



*Maison Shalom  
Burundi*

# Plan Stratégique 2012-2016

*« La Maison Shalom n'est pas un projet,  
c'est un message »*

*La Maison Shalom est née au milieu des tourmentes de la guerre qui a éclaté en 1993 pour sauver les enfants victimes de la guerre civile, dire non à la haine fratricide et dire oui à la vie et à l'amour fraternel.*



# Table des matières

Introduction.....	3
Message de Marguerite Barankitse, Fondatrice et présidente de la Maison Shalom .....	3
Notre vision .....	4
Notre mission .....	4
Historique.....	5
Notre champ d'action .....	6
Gouvernance et processus de planification .....	6
Les 3 axes d'activité.....	7
1. L'axe socio-éducatif.....	8
2. L'axe socio-économique et culturel.....	9
3. L'axe socio-médical.....	10
Planification stratégique .....	11
1. Assurer les ressources financières .....	12
2. Evolution organisationnelle .....	13
3. Renforcer les droits de l'enfant .....	14
4. Révolutionner l'approche à la santé au Burundi et au-delà .....	15
5. Sortir la communauté de la dépendance alimentaire et éradiquer l'extrême pauvreté par un mouvement coopératif.....	16
6. Améliorer les conditions de vie des communautés vulnérables pour une meilleure réinsertion des enfants .....	17
Notre vision de la Maison Shalom en 2016 .....	19



# Introduction

## Message de Marguerite Barankitse, Fondatrice et présidente de la Maison Shalom

Oui, depuis longtemps nous nous étions refusés de faire un plan stratégique pour deux raisons :

La première est que la Maison Shalom est née au milieu des tourmentes de la guerre uniquement pour la défense et la promotion des droits des enfants victimes de cette haine fratricide. Notre rêve était de créer une nouvelle génération qui casserait ce cycle de violences.

La deuxième est que la Maison Shalom est un message, et non des infrastructures qu'il faut entretenir ou des enfants qu'il faut maintenir dans l'assistanat.

Mais hélas, les massacres se sont transformés en guerre civile avec tout son cortège des misères.

Inspirés par nos amis qui nous connaissent et nous aiment, nous nous sommes remis en question, et avons décidé de faire ce plan stratégique. Nous allons alors nous fixer pour ces années 2012–2016 les quatre objectifs du millénaire à savoir :

- **Améliorer la santé maternelle :** se réalise au Centre de protection maternelle et infantile dans la sensibilisation du planning familial.
- **Réduire la mortalité des enfants de moins de 5 ans :** à l'hôpital REMA où nous mettons en application la mesure qui consiste à prodiguer des soins subventionnés aux enfants de moins de 5 ans et aux femmes qui accouchent.
- **Combattre le VIH/SIDA, le paludisme et d'autres maladies :** l'hôpital REMA a déjà réalisé plusieurs activités liées à la santé préventive, curative et promotionnelle.
- **Éliminer l'extrême pauvreté et la faim :** la scolarisation à l'école internationale de Nyamutobo, le développement d'ITEKA Microfinance qui ouvre ses portes avec l'Union des coopératives et l'agri-élevage.

Notre rêve sera alors de faire participer toute la population à bâtir un Burundi où il fait bon vivre. Nous comptons sur votre soutien pour réaliser cette vision !



### Nos principes directeurs :

**Dignité**  
**Solidarité**  
**Impartialité**  
**Justice sociale**  
**Professionalisme**



## Notre vision

*Chaque enfant du Burundi vit dans un climat familial et communautaire sain.*

A travers la promotion des droits de l'enfant, l'éducation à la paix, et le développement intégré et durable, contribuer à la création d'une paix durable au Burundi.

En particulier, donner une identité et une dignité à chaque enfant dès sa conception en le protégeant, ainsi que sa mère, afin de réduire le nombre d'orphelins et d'enfants défavorisés.

### Notre vision stratégique 2016 :

- **Toute la communauté burundaise est responsabilisée pour scolariser les enfants et leur offrir une vie saine, à travers une bonne hygiène de vie**
- **Un mouvement coopératif est établi dans tout le pays pour permettre un développement économique durable, même pour les couches sociales les plus défavorisés**
- **Des mutualités de santé sont établies pour donner accès à tous à des soins médicaux adéquats**
- **Les services de soins de qualité et soins spécialisés sont disponibles et accessibles à toute la communauté particulièrement aux personnes démunies et aux personnes vivant avec le VIH/SIDA**

## Notre mission

*Protéger et promouvoir les droits de l'enfant*

- Améliorer les conditions de vie de la communauté et promouvoir la réconciliation et la cohabitation par un développement intégré et durable pacifique par un mouvement coopératif et la création d'emplois
- Identification, recherches familiales, réintégration et suivi des enfants orphelins ou autres enfants vulnérables
- Offrir des soins adéquats et accessibles aux malades, en particulier pour les personnes vivant avec le VIH/SIDA
- Réduire sensiblement la mortalité de la mère et de l'enfant lors de l'accouchement à travers l'éducation et la médecine de prévention
- Assurer la scolarisation des orphelins et autres enfants vulnérables (OEV)
- Renforcement des plateformes pour la défense des droits de l'enfant au Burundi et dans la région des Grands Lacs



# Historique

A l'automne 1993, le Burundi vit dans le malaise. A Ruyigi, la catastrophe éclate le 24 octobre. Pour se venger des tueries contre leur ethnie, des Tutsi cherchent les Hutus de la ville. Ceux-ci s'étaient cachés dans les bâtiments de l'évêché.

Maggy est là aussi. Elle tente de raisonner le groupe des Tutsis enragés par la haine. Elle veut les persuader d'éviter la violence. Des efforts qui restent vains.

La violence est totale. Quelques heures après le massacre, les enfants des victimes commencent à sortir de leurs cachettes. Face à cette situation, Maggy réalise que sa mission sera de lutter contre la violence qui ravage son pays en donnant à ces enfants, puis aux 20'000 qui suivront, une alternative à la haine: ce sera une maison de paix et d'amour, où la vie de tout être humain et sa dignité seraient respectés.

La signature des accords de paix d'Arusha en 2000 et 2003 marque la fin officielle des temps de guerre au Burundi. Elle lance également le long chemin vers la reconstruction et la guérison. A l'époque, le climat politique était plein d'espoir et l'avenir s'annonçait meilleur. La priorité est désormais la reconstruction d'une nation déchirée. Un contexte différent qui change également la vision de la Maison Shalom. Très rapidement, l'ONG s'adapte aux nouveaux objectifs du pays.

Cela se retrouve dans la mission première de la Maison Shalom: le soutien aux enfants. Malgré les besoins et la pression, elle a toujours évité de créer une dépendance de l'enfant avec le centre d'accueil. Dès les premiers instants de la prise en charge, la Maison Shalom a pour principe de

lancer le processus de recherche familial. Quand la famille est retrouvée, l'enfant est réintégré dans le tissu social existant, à savoir sa famille et sa communauté.

La Maison Shalom est consciente que les centres d'accueil ou les orphelinats constituent un dernier recours en matière de protection des droits de l'enfant. La famille constitue l'unité fondamentale de la société burundaise. Elle représente le cadre naturel le plus à même de favoriser le développement d'une personnalité équilibrée chez l'enfant.

## Vers une approche communautaire

Cette approche engendre une stratégie durable qui établit un lien entre le travail humanitaire et le développement dans une mission intégrée. D'une part, la Maison Shalom soutient les besoins fondamentaux en semences agricoles, en matériel scolaire, ou même, en situation d'urgence, les besoins des ménages, permettant ainsi aux familles et aux communautés de se remettre sur leurs pieds. D'autre part, ce processus est accompagné d'efforts ciblés pour développer la communauté à travers des activités génératrices de revenus, tels que la construction de maisons, d'un Hôpital, de fermes ou de petits magasins.

C'est dans cet esprit de développement intégré que la Maison Shalom devient officiellement en 2002 une Association sans but lucratif (ASBL). Dès lors, les activités de la Maison Shalom ont considérablement évolué, suivant ainsi les besoins des enfants du Burundi dans un contexte post-conflit.

## Notre champ d'action

*La Maison Shalom insiste sur une approche holistique avec la communauté locale, toutes couches sociales incluses, pour favoriser une cohésion sociale.*

*En collaboration avec l'administration locale et d'autres organisations non-gouvernementales, gouvernementales et internationales l'action de la Maison Shalom est présente dans le pays entier et dans les régions environnantes.*

*L'objectif de la Maison Shalom est un travail holistique et inclusif. Elle cherche à travailler d'une façon qui invite des partenariats avec d'autres organisations, l'administration locale ainsi que toutes les couches sociales.*

## Gouvernance et processus de planification

### Gouvernance

*La Maison Shalom est une association sans but lucratif (Asbl), avec un(e) président(e) et un comité exécutif. L'assemblée générale se tient une fois par année. Le Comité exécutif est formé de 6 membres qui sont élus pour une durée de 5 ans renouvelable (voir statuts de la Maison Shalom), et qui se réunissent au moins 4 fois par an (une fois par trimestre) et chaque fois que de besoin.*

### Processus de Planification

- Les cadres supérieurs, en collaboration étroite avec le Comité exécutif, développent des plans d'action annuels en vue des priorités stratégiques et du plan d'action 2012–2016 de la Maison Shalom.
- Le planning des cadres supérieurs prend en compte les ressources existantes ainsi que les besoins de ressources que peuvent mettre à disposition les partenaires (financiers et autres) de la Maison Shalom.
- Le planning stratégique 2012–2016 est examiné annuellement, à l'occasion de l'Assemblée Générale.

# Les 3 axes d'activité



1. L'axe socio-éducatif



2. L'axe socio-économique  
et culturel



3. L'axe socio-médical



## 1. L'axe socio-éducatif

*Les conditions de vie des orphelins et autres enfants vulnérables, et de leurs familles, se sont améliorées à travers la réintégration promotrice de paix.*

Le but premier de l'axe socio-éducatif est une réinsertion durable et promotrice de paix des enfants. La durabilité est encouragée par des activités qui apprennent aux enfants à être autonomes. Il s'agit de briser une mentalité de dépendance et de la remplacer par une volonté «d'auto-prise en charge».

La promotion de la paix est faite par les enfants réinsérés eux-mêmes. La volonté est la diffusion pyramidale de cette philosophie. Chaque enfant représente une «Maison Shalom en miniature». Il devient l'ambassadeur des idéaux de tolérance et de respect au sein de leurs propres familles, mais aussi dans leurs communautés et leurs provinces.

Le résultat est concret. Ces réinsertions d'enfants, devenus adultes, dans leurs communautés a permis à la Maison Shalom de développer un réseau de personnes sensibles aux droits de l'enfant et, surtout, capables d'être responsables envers eux, de leur assurer une protection et de les soutenir dans leur éducation.







## 2. L'axe socio-économique et culturel

*La population de tout le pays atteint un développement intégré et durable.*

Nous œuvrons pour l'épanouissement socioculturel de toute la communauté et de la jeunesse en particulier par la création d'emplois et par la réalisation d'un modèle de développement intégré et durable. Le but ultime de cet axe est l'autonomie et la pérennité des activités de la Maison Shalom ainsi que l'autosuffisance économique de la communauté.

Un épanouissement socio-culturel et spirituel est recherché à travers la bibliothèque, les activités récréatives et éducatives du cinéma des Anges, la piscine et une formation offerte en informatique. Des emplois sont créés par l'hôtellerie, la restauration, le garage, les ateliers de couture, etc. non seulement pour les jeunes ayant évolué dans la Maison Shalom et qui n'ont pas pu continuer les études, mais également pour d'autres jeunes en chômage.

La réintégration socio-économique des jeunes gens vulnérables, ayant dépassé l'âge scolaire, est réalisé par des formations professionnelles, et par la promotion du travail en équipe et communautaire dans des associations professionnelles. A travers les formations en mécanique, menuiserie, plomberie et couture, ces jeunes deviennent autonomes et des acteurs du développement communautaire.





### 3. L'axe socio-médical

*Le bien-être familial et communautaire est assuré par les soins préventifs, promotionnels et curatifs, qui seront accessibles à toute la communauté.*

La mission de l'axe socio-médical est de prodiguer des soins de santé de qualité, accessibles à toute la communauté, particulièrement aux personnes démunies, de contribuer à l'amélioration continue de la santé et du bien être de la communauté, d'offrir un cadre de développement humain et de formation continue à chaque membre du personnel de cet axe ainsi qu'à tous les professionnels de la santé.

L'hôpital REMA maintient le principe des «portes ouvertes»; aucune personne qui cherche traitement ne sera refusée. Les efforts de REMA sont appuyés par le Centre de protection maternelle et infantile (CPMI) qui représente la prévention et la sensibilisation, et où l'on cherche à faire plus que «réparer les pots cassés».

Au complexe de l'hôpital REMA on traite les malades, mais on apprend aussi aux bénéficiaires des services à vivre mieux et à se protéger eux-mêmes contre les différentes maladies. La Maison Shalom s'engage à prévenir que les enfants se retrouvent sans famille en s'attaquant aux problèmes qui sont à la base des hauts taux de mortalité infantile et maternelle (les complications liées à l'accouchement, la transmission du VIH-SIDA de la mère à l'enfant, le manque d'hygiène et d'une alimentation saine et équilibrée, etc.)

Rattachée à l'hôpital REMA, l'école paramédicale Saint Michel a été créée pour répondre au manque criant du personnel paramédical compétent dans le pays, et plus particulièrement dans la province de Ruyigi. Les étudiants élèves contribuent déjà lors de leur formation à la qualité des soins dispensés à l'hôpital REMA, à la sensibilisation et au maintien de l'hygiène hospitalière et ils agissent comme ambassadeurs de l'Hôpital au niveau des communautés.



# Planification stratégique

*Avec les ressources humaines et financières disponibles à la Maison Shalom début 2011, les défis de notre vision pour 2016 ne pourront pas être atteints. Nous lançons à nous-mêmes et à nos partenaires le défi d'augmenter considérablement notre base de ressources nécessaires pour atteindre notre ambitieuse vision 2016.*

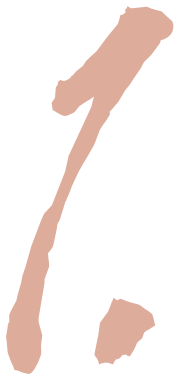
Le premier défi sur ce chemin était la création d'un nouveau site web qui représente l'intégralité du champ d'action et du message de la Maison Shalom. Le site [www.maisonshalom.org](http://www.maisonshalom.org) a été lancé le 1er juin 2011.

La réflexion sur le plan stratégique 2012 – 2016 a débuté dans le contexte du travail sur le site web vers la fin 2010. Dans le cours de l'année 2011, les réflexions stratégiques ont été poursuivies, passant par une analyse SWOT et culminant avec la définition des priorités stratégiques pour les 5 prochaines années. Tout au long de ce travail stratégique, la Maison Shalom a profité du soutien *pro-bono* de Katharina R. Vogeli, consultante indépendante en stratégie, communication et diplomatie publique en Suisse.

Le plan stratégique 2012–2016 a été adopté par l'Assemblée générale de la Maison Shalom en décembre 2011.

## Les priorités stratégiques suivantes ont été adoptées :

1. Assurer les ressources financières
2. Evolution organisationnelle
3. Renforcer les droits de l'enfant
4. Révolutionner l'approche à la santé au Burundi
5. Sortir la communauté de la dépendance alimentaire et éradiquer l'extrême pauvreté par un mouvement coopératif
6. Améliorer les conditions de vie des communautés vulnérables pour une meilleure réinsertion des enfants



## Assurer les ressources financières

*Augmenter considérablement la base de ressources de la Maison Shalom va nous permettre d'approfondir et d'étendre l'impact de notre travail.*

### Les résultats attendus :

- **Diversification et rentabilisation des projets générateurs de revenus**
- **Augmentation des contributions des partenaires jusqu'à 5'000'000 euros par an**
- **Un staff hautement qualifié, compétent et motivé, partageant l'éthique de la Maison Shalom. Renforcement de la capacité du staff existant.**

### Pourquoi est-il important d'augmenter les ressources ?

La situation du Burundi demeure précaire et la population continue de souffrir d'une pauvreté extrême. La situation politique est instable et la corruption est une réalité quotidienne à tous les niveaux de la vie politique et économique. Les progrès vers l'atteinte des Objectifs du Millénaire pour le développement est négligeable.

Mais le potentiel de notre pays pour sortir de la misère est grand ! Après tant d'années de conflit, nous avons une population qui est largement ethniquement réconciliée. La terre est fertile, et le pays jouit d'une population jeune qui attend l'opportunité de développer tout son potentiel.

La Maison Shalom peut faire une contribution précieuse pour sortir le peuple burundais du désespoir d'une pauvreté extrême et d'un manque de perspective. Mais avec tout l'engagement et le savoir-faire de son staff, avec la crédibilité vis-à-vis des acteurs burundais et internationaux, les ressources structurelles qui lui sont propres, la Maison Shalom a besoin d'un investissement financier de ses partenaires et amis bien plus accru pour réaliser ses objectifs 2016.

### Comment allons-nous atteindre ces résultats ?

La première étape était d'améliorer notre communication avec le monde : nous l'avons fait en créant un site web qui représente la vision, la mission et les valeurs de la Maison Shalom. Au cours de ces cinq ans, nous allons professionnaliser notre communication externe, non seulement via le site web, mais aussi par des rapports de premier ordre, une communication régulière avec notre cercle d'amis et les bailleurs de fonds institutionnels.

La planification stratégique et une campagne de fundraising pour la durée de 2012-2016 nous permettront d'augmenter la visibilité et la crédibilité de notre travail.

Nous allons diversifier et rentabiliser les projets générateurs de revenus (production agro-alimentaire, hôtellerie, etc.) et le mouvement coopératif qui sera lancé en 2012.



## Evolution organisationnelle

*Nous visons l'excellence sur tous les niveaux de notre organisation : un staff professionnel, motivé, engagé, avec une vision et une mission claire, et un impact de premier ordre dans tout ce que nous entamons.*

### Les résultats attendus :

- **Une augmentation de l'impact et du champ d'action de la Maison Shalom, résultant d'une planification stratégique et d'une attitude coopérative autant à l'intérieur qu'avec nos partenaires.**
- **Un staff stable, hautement qualifié, compétent et motivé.**
- **Une répartition transparente des responsabilités et rôles du staff et une plus grande efficacité dans l'utilisation des ressources qui va en résulter.**

### **Pourquoi l'organisation de la Maison Shalom doit-elle évoluer ?**

Avec un staff hautement qualifié et motivé, qui reste fidèle aux principes fondateurs de la Maison Shalom, nous pouvons augmenter l'impact de notre travail en même temps que notre champ d'action sera étendu.

Les défis auxquels nous nous voyons confrontés aujourd'hui sont d'une dimension qui rend urgente l'optimisation de l'utilisation de nos ressources, qu'elles soient financières ou autres.

### **Comment allons-nous atteindre ces résultats ?**

Dès le début de l'année 2012, les axes sont tenus d'avoir établi des plans d'actions et de les coordonner avec les autres axes au sein du comité directeur. Cette planification et une meilleure coordination vont nous aider à mieux utiliser nos ressources, et à créer – ou

à être plus conscients – des synergies parmi nos diverses activités, et de l'importance de les utiliser.

Une communication accrue entre les axes, à tous les niveaux hiérarchiques, permettra d'améliorer la collaboration des différents acteurs au sein de la Maison Shalom.

La Maison Shalom est dotée d'un staff hautement qualifié, compétent et motivé. Des formations continues pour le staff existant, et le recrutement d'individus du plus haut niveau de compétences et de motivations vont renforcer une équipe déjà hors du commun.

Une augmentation considérable des ressources financières va contribuer à une stabilisation du staff, et à leur motivation (par exemple par des formations continues).



## Renforcer les droits de l'enfant

*Dès sa création en 1993, la Maison Shalom s'investit corps et âme pour redonner la dignité aux orphelins de la guerre, du SIDA, aux enfants de la rue, aux enfants mineurs et aux bébés en prison (nourrissons avec leurs mamans), et à ceux issus de parents indigents.*

### Les résultats attendus :

- **Tous les enfants sont retirés des prisons**
- **Les instants de prise en charge des orphelins et autres enfants vulnérables (OEV) par la communauté auront augmenté considérablement.**

### Pourquoi œuvrons-nous pour les droits de l'enfant ?

La mission fondamentale de la Maison Shalom est d'assurer les droits de l'enfant, et de tout faire pour offrir aux enfants les plus vulnérables et défavorisés une vie digne.

Le respect des droits de l'enfant est un droit fondamental et universel. En promouvant ces droits, nous sommes persuadés que les enfants seront eux-mêmes des acteurs de leurs droits, de la paix et du développement.

Pour un pays comme le Burundi, qui sort d'une longue période de guerre et de déchirement social, il est primordial de lutter pour que la jeunesse soit épanouie et équilibrée. Cette jeunesse est la pépinière de la nation: elle sera motivée à construire un meilleur avenir pour le pays et de contribuer à la consolidation de la paix.

### Comment allons-nous atteindre ces résultats ?

Le staff de la Maison Shalom se fait un point d'honneur d'intervenir et de plaider en faveur des droits de l'enfant auprès des autorités burundaises.

Une des activités principales de la Maison Shalom, sur une étendue au-delà des frontières burundaises, est l'identification, la recherche familiale, la réintégration et suivi des orphelins et autres enfants vulnérables (OEV) dans leurs communautés. Ces communautés sont éduquées au bien-être familial, ce qui inclut la sensibilisation des parents sur des questions de nutrition, de la prévention de maladies, et les questions socio-économiques et culturelles.

Des enfants en conflit avec la loi ainsi que des enfants de la rue sont accueillis, reçoivent une assistance juridique, les enfants ainsi que leurs familles sont encadrés, et soutenus dans leur réinsertion socio-économique.

La promotion des droits de l'enfant à la Maison Shalom se fait en outre par la scolarisation et par l'enseignement des métiers pour les OEV ayant dépassés l'âge scolaire.



## Révolutionner l'approche à la santé au Burundi et au-delà

*Notre vision de la santé est holistique: elle inclut le curatif et le préventif, mais aussi l'individu, la famille et la communauté. Elle est le résultat d'un développement humain intégré et durable.*

### Les résultats attendus :

- **Des soins de santé spécialisés de haut niveau seront disponibles à l'hôpital REMA.**
- **Les soins de santé spécialisés de qualité et adéquats seront accessibles pour toute la population. La mortalité maternelle et infantile est considérablement réduite.**
- **L'Hôpital REMA est un hôpital de référence, un pôle d'excellence et un centre de formation pour son personnel et tous les professionnels de santé**

### Pourquoi est-il nécessaire de révolutionner l'approche à la santé ?

A partir de notre mission principale de renforcer les droits de l'enfant, nous faisons tout pour offrir une dignité à chaque enfant dès sa conception et pour le protéger, ainsi que sa mère. En conséquence, le nombre d'orphelins et d'enfants défavorisés sera sensiblement réduit.

Du à une pauvreté généralisée et les coûts élevés des soins de santé, les personnes vulnérables n'ont pas accès aux soins de santé adéquats et de qualité.

L'approche intégrée à la santé est un des piliers d'un développement humain durable (une population malade ne peut pas travailler). On évite ainsi de marcher toujours sur place, en « réparant les pots cassés ».

### Comment allons-nous atteindre ces résultats ?

Nous allons nous concentrer encore plus sur la sensibilisation de la communauté sur la santé de la reproduction, la nutrition et l'hygiène.

Dès 2012 nous allons développer des mutualités de santé au sein de notre mouvement coopératif.

Nous allons développer des services spécialisés en renforçant des partenariats avec des hôpitaux universitaires du Sud et du Nord. Les capacités des médecins et des infirmiers sur place ainsi que les partenariats avec les hôpitaux du Sud et du Nord seront continuellement renforcés pour créer des services spécialisés.

Nous allons rendre plus accessible la formation paramédicale et améliorer sa qualité.



## Sortir la communauté de la dépendance alimentaire et éradiquer l'extrême pauvreté par un mouvement coopératif

*Les coopératives aideront les gens à sortir de la dépendance. En promouvant la coresponsabilité des membres et un développement humain durable, elles vont ainsi contribuer à la consolidation de la paix au Burundi.*

### Les résultats attendus :

- **Une structure de microcrédit et de micro-assurance appuiera les activités socio-économiques de la population.**
- **Une coopérative dans le domaine agro-alimentaire a été mise en place et est active dans plusieurs domaines.**
- **Une mutualité de santé aura été mise en place, permettant accès aux soins même au plus démunis.**

### Pourquoi voulons-nous prendre le chemin de coopératives ?

L'histoire de l'Europe au 19<sup>ème</sup> siècle a montré comment la coresponsabilité et la coopération, clé au système coopératif, peuvent contribuer à sortir une société de la pauvreté et de la dépendance, vers une vie en dignité.

Au Burundi il existe aujourd'hui une pauvreté extrême et une dépendance aux aides extérieurs. Il est donc important de créer un système qui va amener la population, notamment les groupes vulnérables, à l'autonomie économique. La coresponsabilité des membres va de plus renforcer la réconciliation au sein des communautés.

### Comment allons-nous atteindre ces résultats ?

Dès 2012 des coopératives seront lancées dans tous les domaines d'activité de la Maison Shalom et les infrastructures existantes seront renforcées (par exemple pour la production agro-alimentaire à la ferme à Nyamutobo).

Avec le soutien et la collaboration d'un expert suisse du domaine des coopératives, le staff de la Maison Shalom sera formé et guidé dans l'établissement et le développement des différentes activités coopératives. Nous allons chercher des échanges d'expériences régulières avec d'autres coopératives du Sud et du Nord.

La population sera informée et sensibilisée sur les avantages et les particularités du système coopératif. La population de Ruyigi d'abord, et d'autres provinces du Burundi plus tard, seront invitées à devenir membres.

Dans le but d'éradiquer la pauvreté par le mouvement coopératif, et en misant sur la solidarité des membres, un institut de microfinances et de micro-assurances sera créé et accompagnera les bénéficiaires avec des conseils. En plus, toute la communauté aura accès aux soins de santé par une mutualité, qui fonctionnera sur la base de solidarité.



# 6.

## Améliorer les conditions de vie des communautés vulnérables pour une meilleure réinsertion des enfants

*L'équilibre socio-économique de la communauté et des familles sont clés pour un développement humain durable.*

### Les résultats attendus :

- **La stabilité et le bien-être des enfants dans les familles et dans la communauté.**
- **Les communautés aujourd'hui vulnérables vivront dans une autonomie et un équilibre socio-économique.**

### **Pourquoi faisons-nous le lien entre les conditions de vie des communautés et les réinsertions des enfants ?**

Les enfants seront demain les piliers de notre société. Si ces enfants grandissent dans des environnements malsains, soit sans familles, ou dans des familles indigentes, ils n'auront pas les moyens fondamentaux pour construire ni leur vies ni l'avenir de leur pays.

La communauté a besoin de guérir les plaies de plusieurs décennies de violences. Le bien-être familial et communautaire est fondamental pour atteindre cette guérison.

### **Comment allons-nous atteindre ces résultats ?**

Des enfants vulnérables, séparés de leurs familles, ou orphelins seront identifiés et réinsérés dans leurs familles directes ou élargies.

Leurs besoins socio-économiques, éducatifs et médicaux seront identifiés, ils recevront une assistance immédiate ainsi qu'un suivi à long terme qui leur permettra d'obtenir une autonomie socio-économique et de construire une vie familiale saine.

Dans le moyen à long terme, la Maison Shalom va répondre à ces besoins par l'intégration des familles dans les coopératives agro-alimentaires, en offrant accès aux soins via la mutualité, aux micro-crédits et aux micro-assurances.

Les conseillers et les assistantes sociales de la Maison Shalom vont donner un appui au développement des familles et communautés vulnérables par des assistantes sociales, des psychologues, ainsi qu'un service de conseils socio-économique qui sera disponible au sein des coopératives.

# Notre vision de la Maison Shalom en 2016

*La Maison Shalom continue à se réinventer et se professionnaliser.  
Elle aura ainsi un impact plus profond et plus étendu avec  
les ressources existantes et celles qui seront ajoutées*

*Le message de la Maison Shalom sera partagé dans la  
région des Grands lacs, en Europe et le monde entier*

*Le champ d'action sera élargi sur tout le pays – et notre approche  
au développement et à la santé aura établi un précédent*

*La qualité de notre travail sera marquée par l'amour et l'excellence*

*La qualité et la quantité de la production agro-alimentaire  
auront établi un précédent pour tout le pays*